



YOU IMPROVE

Passion, Impact & Autonomy

Kritische Orders

Stilstand Kritische Machines

Wie	P	D	C	A	Mach	Ma	Di	Wo	Do	Vr	GEM 2WK	GEM 1WK
					42	3,7	6	3,5	4,7		2,7	6,4
					17	8,9	4,1	1,7	1,8		2,5	8,2
					31	1,9	8,5	2,5	0,2		4	9,2
					20	2,5	3,8	1,4	1,6		4,1	14,4

Wachten op Materiaal

M.537 : 17/10 BINNEN 3

GROEIEN ZONDER KOSTEN

SHOWCASE

Als uw bedrijf groeit, dan doet u het goed. Maar, bent u ook goed voorbereid op een verdere groei? Bent u in staat voldoende in te spelen op de steeds strengere eisen van klanten op het gebied van levertijd, flexibiliteit, kwaliteit en prijs? Is uw productieproces daarop berekend? Moet u meer machines aanschaffen? Zijn uw mensen er klaar voor? Is uw pand wel groot genoeg? U moet investeren, maar wat doet dat met uw kostenniveau? Prijst u zichzelf dan niet uit de markt? U wilt eigenlijk zonder extra kosten groeien, maar hoe?

Met dergelijke vragen zag ook een middel groot spuitgietsbedrijf zich geconfronteerd. You Improve werd gevraagd mee te zoeken naar antwoorden. Onze insteek: laten we eerst eens kijken of we de huidige situatie kunnen verbeteren, voordat u aan uitbreiding gaat denken. Dat streven pikte het familiebedrijf uiterst goed en met veel enthousiasme op.

RESULTATEN NA 1 JAAR

Na nog geen jaar zijn de resultaten al aanzienlijk. De doorlooptijd daalde met 25% mede omdat de omsteltijden halveerden. Het bedrijf werd dus sneller. De tussenvoorraden krompen met 80% en de eindvoorraad met 25%. Het bedrijf werd dus goedkoper. Daar stond tegenover dat de omstelfrequentie met 30% toenam en de badge-grootte met 25% afnam. Het bedrijf werd dus flexibeler. De OEE (Overall Equipment Effectiveness) steeg met 5%, terwijl de totale productiviteit 10% hoger uitkwam. Het bedrijf werd dus efficiënter. Dit alles maakte het bedrijf aantrekkelijker voor de markt, wat resulteerde in een omzetgroei van 10%!

LAY OUT & ROUTING

Hoe hebben we dat voor elkaar gekregen? In eerste instantie heeft You Improve met name naar de lay out en de routing van het huidige productieproces gekeken. Zoals vaak bij groeiende bedrijven was die, door bijplaatsing en verplaatsing van machines, niet meer optimaal. Machines die opeenvolgende bewerkingen deden waren bijvoorbeeld in de loop van de tijd uit elkaar geplaatst. Het gevolg; het halffabrikaat moest van de ene machine getransporteerd worden naar de volgende machine. Vaak werd het tussentijds even gestald op een verder weggelegen opslagplek.

YOU IMPROVE B.V.

Saal van Zwanenbergweg 3 5026 RM Tilburg (NL) T: +31(0)88 833 66 99 E: info@youimprove.com I: www.youimprove.com



GROEIEN ZONDER KOSTEN!

Er waren dus veel onnodige verplaatsingen en halffabrikaten en eindvoorraden stonden overal verspreid. Mede daardoor was de productievloer onoverzichtelijk. Samen met het bedrijf bepaalden we de ideale layout en routing en stelden we een plan op om dit ideaalplaatje te realiseren. Alhoewel dit plan nog volop wordt uitgerold, zijn de effecten nu al zichtbaar.

We verrichten daarnaast, samen met het bedrijf, een uitgebreide potentiëlescan waaruit bleek dat er meer verspillingen schuilgingen in het productieproces. Aan de hand van de scan stelden we samen vast wat de voornaamste verspillingen waren en wat de voornaamste KPI's voor het bedrijf zijn. Bovendien trainden we de medewerkers en leidinggevenden van een pilotgebied in basisverbetertechnieken als 5S, SMED, KanBan, Prestatiemanagement en Speedy Kaizen. Daarnaast overtuigden we het bedrijf van *push* naar *flow & pull* productie om te schakelen.

DOORLOOPTIJD MET 25% VERKORT - PRODUCTIVITEIT MET 10% VERHOOGD

De aanpak leidde in nog geen driekwart jaar tot een reductie van de doorlooptijd 25%. De omsteltijd (kleurwissel) van een van de machines werd met 50% verkort en de stilstandtijd ervan werd met 5% gereduceerd. De levertijd werd daardoor met een kwart verkort en het proces werd flexibeler. Het bedrijf is nu in staat beter in te spelen op de eisen van de klant om sneller en in kleinere badges te leveren. Door een betere benutting van de machines in het pilotgebied (de OEE steeg van 68 naar 73) werd bovendien een 10% hogere productiviteit gerealiseerd, waardoor de kosten van het vaker omstellen werden opgevangen.

TUSSENVORRAAD BIJNA TOTAAL GEËLIMINEERD

Samen met de verbeterde lay out en routing, werd door het toepassen van de verbetertechnieken, de tussenvoorraad in het pilotgebied nagenoeg volledig gereduceerd (-80%). Dat levert een veel rustiger en prettiger beeld op op de werkvloer. Het pilotgebied is in feite omgeschakeld van een *push* gestuurde naar een *flow & pull* gestuurde productie. Alleen dat wordt geproduceerd waar naar gevraagd wordt, en alleen de tussenvoorraad die daarvoor nodig is, is aanwezig op de vloer.

KLAAR OM UIT TE ROLLEN

De successen op de pilotafdeling zijn dermate dat binnenkort gestart wordt met de uitrol naar andere afdelingen. De leiding van het bedrijf weet (aan de hand van de potentiëlescan en de daaruit voortkomende KPI's) bovendien waar ze aan moeten werken. Het bedrijf kan nu groeien, zonder kosten. Investerings zijn voorlopig nog even uitgesteld; "eerst de huidige capaciteit optimaal gebruiken, dan kijken we pas verder."

MEER WETEN?

Kampt u met soortgelijke vraagstukken? Wilt u ook groeien, maar zonder extra kosten? Neemt u dan contact met ons op. Mail naar info@youimprove.com of bel 088 833 66 99. We bekijken graag hoe we u kunnen ondersteunen.

YOU IMPROVE B.V.

Saal van Zwanenbergweg 3 5026 RM Tilburg (NL) T: +31(0)88 833 66 99 E: info@youimprove.com I: www.youimprove.com