

Snelle oplossingen voor acute problemen

# KANT EN KLARE QUICK WINS

Als u een acuut probleem heeft, wilt u snel een oplossing. Maar die ligt niet altijd voor het oprapen. Stel bijvoorbeeld dat u een grote order binnenkrijgt, maar niet de capaciteit heeft om die te produceren. Of u ziet de marge omlaag schieten door stijgende materiaalprijzen. Of een nieuwe snellere concurrent noodzaakt u uw doorlooptijd te verkorten. Wij hebben kant en klare oplossingen om u in dergelijke situaties te helpen; Quick Wins.

Voorwaarde is wel dat u weet welk verlies of verspilling achter het probleem schuil gaat, en wat de bronoorzaak van dat verlies is. Neem de bronoorzaak (en dus het verlies) weg en uw acute probleem is opgelost. Het opsporen van die dieperliggende oorzaak kan lastig zijn. Daarom biedt You Improve aan deze via een zogenaamde Quick Scan te achterhalen.

## VOOR ELK VERLIES EEN QUICK WIN OPLOSSING

Er zijn wel twintig verliessoorten. Sommigen machinegerelateerd, anderen materiaal- of mensgerelateerd. Welke categorie uw acute probleem veroorzaakt, weten we nu natuurlijk nog niet. Maar als we dat eenmaal hebben vastgesteld, focussen we 100% op dat verlies en de plek waar deze het meeste problemen veroorzaakt (de bottle neck). Voor elk verlies hebben we een kant en klare oplossing. En waar nodig combineren we meerdere Quick Win methodes om uw proces sneller, beter en/of goedkoper te laten verlopen. Op de andere zijde leest u enkele voorbeelden.

## GEMIDDELTE ROI: 200 TOT 300% BINNEN DRIE MAANDEN

Alhoewel het u waarschijnlijk heel wat waard is om het probleem opgelost te hebben, wilt u niet de hoofdprijs betalen voor het oplossen. Daarom is het goed te weten dat onze Quick Wins gemiddeld een ROI kennen van 200 tot 300% binnen 3 maanden.

## QUICK, MAAR NIET VLUCHTIG

Laat u niet misleiden door de term 'Quick'. Die slaat op het tempo waarin we de oplossing implementeren, niet op de duur van de impact van de oplossing. Door toepassing van bewezen verbetermethodes als Prestatie Management en Speedy Kaizen, maar vooral door het betrekken van uw medewerkers, zorgen we eveneens voor borging van de oplossing. U zit immers om een oplossing verlegen, niet om een oplossing.

## Snel een oplossing voor een acuut probleem

# QUICK WIN

### **BINNEN 3 MAANDEN EEN CAPACITEITSSTIJGING VAN 20%, EN 200K KOSTENBESPARING**

Om te voldoen aan de groeiende vraag naar pakketbezorging, moest de capaciteit bij onze opdrachtgevers met 20% groeien, maar zonder dat de kosten per pakket zouden stijgen. Samen met You Improve lukte dat, binnen 3 maanden. Sterker nog, we realiseerden tegelijkertijd een kostenreductie van twee ton.

### **DOORLOOPTIJD VAN 7 WEKEN NAAR 2 WEKEN**

Een producent van aanhangwagens verloor klanten door de veel te lange levertijd (in vergelijking met de concurrenten). De transformatie van Push naar Pull en de introductie van Kan Ban zorgde binnen drie maanden voor een verkorting van 7 naar 3 weken. Het bedrijf ging verder en nadert inmiddels de 1 week grens.

### **VOORRAAD MET 50% VERMINDERD IN 3 MAANDEN**

Door toepassing van SMED, Kaizen en Prestatiemanagement halveerde de voorraad van spuitgietbedrijf Teamplast.

### **60% MINDER SNELHEIDSVERLIES**

Een verpakkingsbedrijf met vestigingen in Veghel, Oss, Breda en Tilburg wil zichzelf continu blijven verbeteren, o.a. door het inzetten van Verbeterteams. En met succes, zoals een team dat op hun eigen werkplek een vermindering van het snelheidsverlies met bijna 60% realiseerde binnen drie maanden.

### **ZELFS OPLEIDEN DOEN WE SNEL**

Soms ligt uw acute probleem vooral op opleidingsgebied. Bijvoorbeeld wanneer u plotseling te maken krijgt met nieuwe wet- en regelgeving, of een aangescherpte eis van klantzijde. Onze opleidingspartner You Uni kan u in dergelijke gevallen een Quick Win oplossing bieden. Lees er meer over op [www.you-uni.com](http://www.you-uni.com).

### **WAT KOST EEN QUICK WIN?**

De kosten van de Quick Win zijn vanzelfsprekend afhankelijk van het verlies waarmee u kampt en de omvang van de bottle neck waar deze zich met name manifesteert. De prijs staat echter te allen tijde in relatie tot de opbrengst. De gemiddelde ROI van 200 tot 300% binnen 3 maanden bewijst dat.

### **VOORBEELDEN**

We laten u graag de ervaringen van anderen zien, die we met onze Quick Wins verder hebben geholpen. We vertellen u tevens graag over de Quick Scan, waarmee we haarfijn vaststellen welk verlies u parten speelt. Wilt u niet wachten, en wilt u zo snel mogelijk aan de slag met de Quick Win, neem dan direct contact met ons op.

## **YOU IMPROVE B.V.**